

Nomor

: 052/DN-DIR/EKS/VI/2020

Lampiran

: 2 (Dua) Bundel

Tangerang, 16 Juni 2020

Kepada Yth, Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Deputi Direktur Pengawasan Perbankan 2 Kantor Regional 1 DKI Jakarta dan Banten Wisma Mulia 2 LT.25 Jl. Jendral Gatot Subroto KAV. 42

Jakarta Selatan - 12170

Perihal : Laporan Penerapan Tata Kelola PT. BPR Dana Niaga Posisi 31 Desember 2019

Dengan Hormat,

Menunjuk peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 04/POJK.03/2016 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi BPR, maka bersama ini kami lampirkan 2 (dua) bundel laporan dengan lampirannya sebagai berikut:

- a. Laporan Hasil Self Assesment PT. BPR Dana Niaga
- b. Penilaian Penerapan Tata Kelola PT BPR Dana Niaga
- c. Lampiran Jadwal Rapat Dewan Komisaris Tahun Buku 2019

Demikianlah Laporan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kanji,

PT. BPR Dana Niaga

Dewi Ningsih Direktur Utama

Cc: 1. Dewan Komisaris PT. BPR Dana Niaga

2. File

: Komplek Greenlake City Rukan CBD Blok M No. 002, Cipondoh Tangerang, Telp.: (021) 54334255, Fax.: (021) 54335711 **Kantor Pusat** Kantor Cabang : Jl. Raya Dr. Setia Budi RT. 001 RW. 001 Kel. Pamulang Timur, Kota Tangerang Selatan, Telp. : (021) 74715950, Fax. : (021) 74715950

### LAPORAN PENERAPAN TATA KELOLA PT. BPR DANA NIAGA TAHUN 2019



Komplek Green Lake City Rukan CBD Blok M No. 02 Cipondoh - Kota Tangerang 15147

### DAFTAR ISI

		paransi Pelaksanaan Good Corporate Governance PT BPR Niaga
1		Pelaksanaan Good Corporate Governance berdasarkan hasil Self
		Assessment
		a Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi
		b Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas Komite-Komite
		c Penerapan Fungsi Kepatuhan, Audit Intern dan Audit Ekstern
		d Penerapan Manajemen Risiko termasuk Sistem Pengendalian
		e Penyediaan Dana kepada Pihak Terkait (related party) dan
		e Penyediaan Dana kepada Pihak Terkait (related party) dan Penyediaan Dana Besar (large eksposure)
		f Rencana Strategi Bank
		g Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan
2		Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi
3		Hubungan Keuangan dan Hubungan Keluarga Anggota Dewan
		Komisaris dan Direksi
4		Paket/Kebijakan Remunerasi dan fasilitas lain Dewan Komisaris
		dan Direksi
5		Shares Option
6		Rasio Gaji Tertinggi dan Terendah
7		Frekuensi Rapat Dewan Komisaris
8		Jumlah Penyimpangan (Internal Fraud)
9		Permasalahan Hukum
1		Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan
1	1	Pemberian Dana Untuk Kepentingan Sosial dan Kegiatan
		Politik
K	esin	npulan Umum Hasil Self Assessment Pelaksanaan Good
		orate Governance

### PELAKSANAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PT BPR DANA NIAGA Tahun Buku 2019

Perkembangan industri perbankan yang sangat pesat pada umumnya disertai dengan semakin kompleksnya kegiatan usaha Bank yang mengakibatkan peningkatan eksposur risiko Bank. Good Corporate Governance (GCG) pada industri perbankan menjadi lebih penting untuk saat ini dan dimasa yang akan datang mengingat risiko dan tantangan yang dihadapi oleh industri perbankan akan semakin meningkat.

Dalam rangka meningkatkan kinerja Bank, melindungi kepentingan *Stakeholders* dan meningkatkan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan serta nilai etika (*code of conduct*) yang berlaku secara umum dalam industri perbankan, Bank wajib melaksanakan kegiatan usahanya dengan berpedoman pada prinsip-prinsip GCG.

### Tujuan Pelaksanaan GCG di PT BPR Dana Niaga

- a. Meningkatkan kinerja Bank dengan menerapkan GCG dalam segala kegiatan Bank sejalan dengan visi, misi dan rencana strategi usaha yang telah ditetapkan Bank.
- Menjaga agar kegiatan operasional Bank mematuhi peraturan internal dan eksternal Bank, serta perundangan yang berlaku.
- c. Meningkatkan pertanggungjawaban dan memberikan nilai tambah Bank kepada Stakeholders.
- d. Memperbaiki budaya kerja Bank.
- e. Mengelola sumber daya Bank secara lebih amanah.
- f. Mendorong dan mendukung pengembangan Bank.

### A. Transparansi Pelaksanaan Good Corporate Governance

1 Pelaksanaan Good Corporate Governance (GCG) berdasarkan hasil Self Assessment meliputi 7 (tujuh) aspek berikut :

### a. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi.

- a.1. Jumlah, Komposisi, Kriteria dan Independensi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah lengkap sesuai kententuan:
  - a. Dewan Komisaris berjumlah 2 (dua) orang, sama dengan jumlah Direksi.
  - Dewan Komisaris dipimpin oleh Komisaris Utama, dengan komposisi sebagai berikut :

Komisaris Utama

: Rahmat Siauwijaya

Anggota Komisaris

: Ir. Russel Tambunan, MBA

- Direksi dipimpin oleh Direktur Utama, dengan komposisi sebagai berikut :
- Direktur Utama

: Dewi Ningsih

Direktur

: Wijaya Chandra Halim

- c. Setiap anggota dewan Komisaris dan Direksi telah sepenuhnya lulus Penilaian Kemampuan dan Kepatutan (*Fit and Proper test*).
- d. Sesama anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki hubungan keuangan, kepengaruhan, kepemilikan saham dan atau hubungan keluarga yang mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

### a.2. Tugas dan Tanggungjawab Dewan Komisaris dan Direksi

- a) Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris
  - Dewan Komisaris telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan Keputusan RUPS.
  - Dewan Komisaris telah melakukan tugas pengawasan terhadap kebijakan Direksi dalam melaksanakan kepengurusan Bank serta memberikan nasihat kepada Direksi.
  - Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen.
  - Dewan Komisaris wajib memastikan terselenggaranya pelaksanaan GCG dalam setiap kegiatan usaha Bank.
  - Dewan Komisaris telah membentuk Fungsi Audit Internal untuk membantu pelaksanaan tugasnya dalam penerapan GCG.
  - Dewan Komisaris berwenang untuk meminta Direksi menindaklanjuti hasil temuan Audit Internal, dan pengawas otoritas lainnya.

- Dewan Komisaris tidak terlibat dalam pengambilan keputusan kegiatan operasional bank, kecuali dalam hal penyediaan dana kepada pihak terkait, memberikan persetujuan pada ranahnya komisaris, terutama yang berkaitan dengan penyimpangan-penyimpangan dalam operasional dan kredit serta hal-hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar Bank dan/atau peraturan perundangan yang berlaku.
- b). Tugas dan Tanggungjawab Direksi
  - Sepanjang RUPS tidak menetapkan lain, Direksi memiliki kewenangan untuk menetapkan Job Description (pembagian tugas, wewenang, dan tanggung jawab setiap Direktur) diantara para anggota Direksi namun keputusannya harus mendapat persetujuan Komisaris.
  - Direksi bertanggung jawab penuh atas pelaksanaan kepengurusan Bank.
  - Direksi mengelola Bank sesuai kewenangan dan tanggung jawab sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundangundangan yang berlaku sesuai dengan prinsip-prinsip GCG.
  - Direksi telah menindaklanjuti temuan audit internal dan audit eksternal seperti Bank Indonesia/ Otoritas Jasa Keuangan dan/ atau hasil pengawasan otoritas lain.
  - Direksi telah mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada Pemegang Saham melalui RUPS.

### a.3. Rekomendasi Dewan Komisaris

Rekomendasi Dewan Komisaris kepada Direksi sehubungan dengan tugas dan tanggung jawab, antara lain sebagai berikut:

- Penghapusbukuan Kredit Macet Kantor Pusat dan Kantor Cabang tahun 2019
- Persetujuan Biaya RUPS tahun 2019
- Persetujuan/ penetapan RBB tahun 2020 & Usulan KAP & AP tahun buku 2020
- Persetujuan pendelegasian tugas dan tanggung jawab Direktur Kepatuhan dan Direktur Bisnis
- Persetujuan update Standard Kebijakan & Prosedur Kredit
- Persetujuan update Standard Kebijakan & Prosedur Manajemen Risiko
- Persetujuan update Standard Kebijakan & Prosedur Teknologi Informasi
- Persetujuan update Standard Kebijakan Prosedur Sistem Layanan Informasi Keuangan (SLIK)

### b. Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas Komite-Komite

b.1. Struktur keanggotaan keahlian dan independensi anggota komite.

Audit Internal

Ketua / Anggota

: Jap Fery

Anggota

: Donal Yuslinto

- Audit Internal diketuai oleh -----
  - Komite Audit belum dibentuk karena Modal Inti PT BPR Dana Niaga masih dibawah Rp. 50 Milyar.
- Fungsi Audit Internal berasal dari Karyawan PT BPR Dana Niaga yang diposisikan secara Independen
- Tingkat independen dari Fungsi Audit Internal ini tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan, direksi dan / atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.
- 2. Komite Pemantau Risiko
  - Anggota Komite Pemantau Risiko terdiri dari :
    - Ketua Merangkap Anggota

. ----

Anggota

. ....

Komite pemantau Risiko diketuai oleh Komisaris: ---

Komite Pemantau Risiko belum dibentuk karena Modal Inti PT BPR Dana Niaga masih dibawah Rp. 50 Milyar.

 Seluruh Anggota Komite Pemantau Risiko tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan, Direksi dan / atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

### b.2. Tugas dan Tanggung Jawab Komite

Tugas dan Tanggung Jawab Fungsi Audit Internal dan Prosedur (SOP) GCG PT BPR Dana Niaga telah disusun.

### b.3. Frekuensi Rapat Komite

- Telah diselenggarakan Rapat komite sesuai dengan kebutuhan Bank.
- Komite-komite telah melakukan rapat membahas rencana kerja sesuai jadwal/agenda rapat yang telah ditetapkan, dan hasil rapat telah direkomendasikan dengan baik serta dapat dimanfaatkan secara optimal oleh Dewan Komisaris.
- Agenda Rapat Komite Dewan Komisaris sebagaimana Tabel 1 pada lampiran laporan.
- Keputusan Rapat diambil berdasarkan musyawarah mufakat atau suara terbanyak dalam hal tidak terjadi musyawarah mufakat.
- Hasil risalah rapat dibuat termasuk penggungkapan perbedaan pendapat secara jelas dan telah didokumentasikan dengan baik.
- Hasil rapat Komite merupakan rekomendasi yang dapat dimanfaatkan secara optimal oleh Dewan Komisaris untuk sebagai dasar pengawasan.

### b.4 Program Kerja Fungsi Audit dan realisasinya

Fungsi Audit Internal, telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya berdasarkan Laporan Program Rencana kerja yang telah dibuat PT BPR Dana Niaga, Tahun 2020.

### c. Penerapan Fungsi Kepatuhan, Audit Intern dan Audit Ekstern.

### c.1. Fungsi Kepatuhan

- Penunjukkan Direktur Utama dan Direktur telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- Direksi telah menjalankan tugasnya sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku, tercermin dari laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi yang secara berkala melaporkan ke Dewan Komisaris.
- Direksi telah menetapkan langkah-langkah kebijakan yang diperlukan untuk memastikan Bank telah memenuhi seluruh peraturan dan ketentuan yang berlaku.
- Direksi dan Fungsi Audit Internal untuk pelaksanaannya, telah berupaya untuk memastikan Bank telah melaksanakan kepatuhan terhadap sistem dan prosedur operasional (SOP), peraturan Ototitas Jasa Keuangan, maupun peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### c.2. Fungsi Audit Intern

- Pelaksanaan fungsi audit intern yang dilaksanakan oleh auditor internal yang dalam melaksanakan tugasnya telah berjalan baik dan efektif sesuai data rencana kerja tahunan.
- Dalam melakukan pemeriksaan, fungsi audit intern telah berpedoman pada SOP Internal, Ketentuan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan serta peraturanperaturan yang terkait lainnya.
- Fungsi Audit Internal dalam melaksanakan pemeriksaannya berupa Audit Bulanan (Rekap hasil Audit Harian, dan Mingguan), Audit Tiga Bulanan, Audit Semesteran, dan Audit Tahunan yang sesuai dengan rencana tahunan yang disetujui oleh Direktur Utama dan Dewan Komisaris.
- Fungsi Audit Internal menyampaikan Laporan Hasil Audit kepada Direktur Utama dengan Tembusan ke Dewan Komisaris.
- Fungsi Audit Internal melaksanakan proses audit telah direncanakan secara efektif dan efisien.

### c.3. Fungsi Audit Ekstern

- Bank telah menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan untuk melaksanakan Audit Laporan Keuangan secara Independen.
- Penunjukkan KAP sudah dilaporkan ke OJK.
- KAP telah menyampaikan hasil audit kepada Bank tepat waktu dan mampu bekerja secara independen.

### d. Penerapan Manajemen Risiko Termasuk Sistem Pengendalian Intern.

d.1. Pengawasan aktif Dewan Komisaris dan Direksi

Manajemen Risiko dilaksanakan masih dalam bentuk umum.

- Dewan Komisaris mempunyai kewajiban untuk melakukan penilaian secara berkala dan memberikan rekomendasi tentang risiko serta penerapan manajemen risiko di BPR.
- Dewan Komisaris melakukan peran aktif dalam pengawasan penerapan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, antara lain dengan menyetujui dan mengevaluasi kebijakan manajemen risiko kredit serta mengevaluasi pertanggungjawaban Direksi atas pelaksanaan kebijakan manajemen risiko.
- Direksi telah bertanggungjawab atas pelaksanaan kebijakan manajemen risiko dan eksposur risiko yang diambil oleh Bank secara keseluruhan, termasuk mengevaluasi dan memberikan arahan strategi manajemen risiko berdasarkan laporan kinerja tahunan kepada Dewan Komisaris dalam bentuk laporan.
- d.2. Kecukupan kebijakan, prosedur dan penetapan limit.
  - PT BPR Dana Niaga sudah menerapkan Kebijakan Manajemen Risiko dengan sepenuhnya sesuai ketentuan OJK, serta melakukan review atas setiap Kebijakan Risiko yang baru terbit.
- d.3. Sistem pengendalian internal
  - PT BPR Dana Niaga telah menyampaikan laporan kinerja ke Dewan Komisaris setiap triwulan.

### e. Penyediaan Dana Kepada Pihak Terkait (Related Party) dan Penyediaan Dana Besar (Related Party) atau BMPK

- e.1 Bank tidak pernah melanggar dan melampaui ketentuan BMPK dan Penyediaan Dana kepada pihak terkait.
- e.2 Bank telah memintakan kepada pihak terkait untuk mengisi formulir penyediaan dana pihak terkait beserta keluarganya.
- e.3 Bank sudah membuat ketentuan mengenai BMPK PT BPR Dana Niaga.
- e.4 Penyediaan dana kepada pihak terkait dan penyediaan dana besar diputuskan oleh Manajemen secara independen.
- e.5 Bank telah menyampaikan secara berkala Laporan BMPK kepada OJK.
- e.6 Penyediaan dana kepada pihak terkait dan debitur inti posisi Desember 2019, sebagai berikut :

No	Penyediaan Dana	Jumlah						
140	renyediaan Dana	debitur	Nom	inal (ribuan Rp)				
1	Kepada Pihak Terkait	5	Rp.	494.582.501,-				
2	Kepada Debitur Inti : a. Individu	25	Rp.	19.420.358,-				
	b. Group	-		0,-				

### f. Rencana Strategis Bank

### f.1. Rencana jangka pendek tahun 2020

Beberapa faktor penting yang menjadi perhatian dalam pengembangan bisnis di tahun 2020

- Membentuk Team Task Force, khusus untuk penagihan kredit bermasalah.
- Monitoring dan mengintensifkan penagihan angsuran kredit.
- Penyesuaian suku bunga sesuai dengan kondisi pasar.
- Persaingan pasar perbankan yang semakin ketat.
- Perbaikan NPL di kantor pusat dan kantor cabang.
- Penerapan prinsip kehati-hatian dalam penyaluran dana.

Memperhatikan hal tersebut, pengembangan usaha yang akan dijadikan strategi PT BPR Dana Niaga jangka pendek difokuskan pada peningkatan profitabilitas dengan dibarengi untuk meminimalkan risiko dan meningkatkan infrastruktur yang kuat sehingga mendukung ekspansi bisnis dan meningkatnya efisiensi melalui inisiatif yang diarahkan pada:

- Melanjutkan pertumbuhan penyaluran kredit dengan fokus kepada segmen UMKM dan konsumer, secara selektif ditujukan pada sektor produktif. Target rasio LDR 76,16%.
- Pertumbuhan DPK difokuskan pada dana pihak ketiga terutama deposito berjangka dan tabungan bunga yang kompetitif dengan realisasi pertumbuhan deposito menjadi sebesar Rp. 55,7 Milyar dan tabungan menjadi sebesar Rp. 1,6 Milyar.
- Menyelaraskan pengembangan teknologi khususnya sistem IT yang berbasis SAK ETAP untuk mendukung pertumbuhan bisnis dan peningkatan pelayanan.
- Memperkuat kemampuan SDM dengan penekanan pada peningkatan profesionalisme, produktivitas dan integritas SDM.
- Memperbaiki rasio pendapatan dan biaya (BOPO) menjadi 93.67%.
- Penyempurnaan pengawasan risiko kredit dan berkonsentrasi pada penagihan dan perbaikan struktur.
- Pelaksanaan program perubahan yang penting secara bertahap dan berkesinambungan.

### f.2. Rencana jangka menengah tahun 2020 (30 Juni 2020)

### 1) Finansial

- Tercapai rata-rata ROA = 1.16%.
- Mempertahankan NPL maksimal 4.98% dari posisi akhir Desember 2019 (4.56%)
- Meningkatkan ratio antara pendapatan dan biaya.

### 2) Customer

- Secara konsisten meningkatkan standar pelayanan kepada nasabah, membangun perilaku dan budaya pelayanan untuk seluruh karyawan dan memotivasi serta menciptakan lingkungan yang positif.
- Mencapai pangsa pasar di segmen UMKM di atas 98,83 %.
- Terbentuknya citra positif dan menjadi kebanggaan bagi nasabah dengan menggunakan jasa layanan PT BPR Dana Niaga

### 3) Karyawan

- Mencapai skor tertinggi dalam survey kepuasan karyawan.
- Peningkatan kesejahteraan karyawan sebagai motivasi dan kompensasi kinerja.
- Meningkatnya profesionalisme SDM PT BPR Dana Niaga melalui Competency Based Human Resources Management.

### g. Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan Bank.

- 1. Bank telah menyusun revisi SOP Kredit.
- 2. Pembaharuan tarif produk dana.
- Laporan Tahunan Bank telah disusun dan disajikan kepada pihak OJK tentang Transparansi Kondisi Keuangan Bank.
- Laporan Keuangan Tahunan Bank telah disampaikan kepada pihak independen Audit Eksternal sesuai ketentuan dan telah disajikan pada Home Page di PT BPR Dana Niaga, sesuai dengan ketentuan.
- 5. Bank telah mempublikasikan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Publikasi secara tepat waktu.
- PT BPR Dana Niaga menyampaikan laporan GCG kepada Dewan Komisaris, sesuai dengan SOP PT BPR Dana Niaga.

### 2. Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Nama	Jabatan BPR Dana Niaga	Jabatan BPR lain	Jabatan Lain	Prshn	PS Prshn	BPR/ Lain	Bidang Usaha
Rahmat Siauwijaya	Komisaris Utama						Perbankan (BPR)

Ir. Russel Tambunan, MBA	Komisaris		- Direktur (PT. Tama Samudera Lines) - Direktur (PT. Tama Crane Nusantara) - Ketua Pengawas (KSP Sentral Dana Tama)	PT BPR Dana Niaga (50 %)	Perbankan (BPR)
Dewi Ningsih	Direktur Utama	-	<i>c</i>	-	Perbankan (BPR)
Wijaya Chandra Halim	Direktur	-	ć_	-	Perbankan (BPR)

### 3. Hubungan Keuangan dan Hubungan Keluarga Anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

- a. Hubungan Keuangan
  - Komisaris Utama PT BPR Dana Niaga tidak memiliki hubungan keuangan dengan Pemegang Saham Pengendali Bank.
  - Anggota Dewan Komisaris PT BPR Dana Niaga, merupakan komisaris independen yang tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.
  - Seluruh anggota Direksi PT BPR Dana Niaga tidak memiliki hubungan keuangan dalam hal menerima penghasilan, bantuan keuangan, atau pinjaman dari Pemegang Saham Pengendali Bank.
- b. Hubungan Keluarga

Dewan Komisaris dan Direksi PT BPR Dana Niaga tidak memiliki hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua antara sesama anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

	JABATAN	Hubungan Keluarga dgn						Hubungan Keuangan dgn					
NAMA		Dekom		Direksi		PSP		Dekom		Direksi		PSF	)
		Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk
Rahmat Siauwijaya	Komisaris Utama		X		X		X		X		X		Х
Ir. Russel Tambunan, MBA	Komisaris		X		X		X		X		X		Х

		Hubungan Keluarga dgn						Hubungan Keuangan dgn					
NAMA	JABATAN	Dekom		Direksi		PSP		Dekom		Direksi		PSF	)
		Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk	Ya	Tdk
Dewi Ningsih	Direktur Utama		Х		X		Х		X		X		Х
Wijaya Chandra Halim	Direktur		Х		X		Х		Х		Х		X

### 4. Paket kebijakan Remunerasi dan Fasilitas lain bagi Dewan Komisaris dan Direksi

- Paket kebijakan remunerasi dan fasilitas lain yang diiterima Dewan Komisaris adalah asuransi kesehatan dalam bentuk keikutsertaan BPJS kesehatan, ketenagakerjaan dan Tunjangan Hari Raya (THR) selama tahun 2019.
- Paket kebijakan remunerasi dan fasilitas lain yang diterima Direksi adalah berupa kendaraan roda empat (mobil), dan asuransi kesehatan dalam bentuk keikutsertaan BPJS kesehatan, ketenagakerjaan dan Tunjangan Hari Raya (THR) selama tahun 2019.

### 5. Share Option

Tidak terdapat opsi untuk membeli saham oleh anggota Direksi dan Pejabat Eksekutif yang dilakukan melalui penawaran saham atau penawaran opsi saham dalam rangka pemberian kompensasi yang diberikan kepada anggota Direksi dan Pejabat Eksekutif Bank dan yang telah diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham dan/atau Anggaran Dasar Bank.

### 6. Rasio gaji Tertinggi dan Terendah

a.	Rasio gaji Pegawai yang tertinggi dan terendah	= 2,2:1
b.	Rasio gaji Pejabat Eksekutif yang tertinggi dan terendah	= 3,42 :1
C.	Rasio gaji Direksi yang tertinggi dan terendah	= 1,67:1

d. Rasio gaji Komisaris yang tertinggi dan terendah = 1,5:1

### 7. Frekuensi Rapat Dewan Komisaris

- a. Rapat Dewan Komisaris telah diatur dengan ketentuan internal Dewan Komisaris dan pengaturan Rapat Dewan Komisaris juga dicantumkan dalam SOP GCG tentang Pedoman bagi Dewan Komisaris dan Direksi.
- b. Pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris telah dituangkan dalam Risalah Rapat.
- c. Frekuensi rapat yang dilaksanakan oleh Dewan Komisaris minimal sebanyak 4 kali dalam setahun.

### 8. Jumlah Penyimpangan (Internal Fraud) Periode Tahun 2019

Internal Fraud			Jumlah	Kasus Ya	ng Dilakuk	an Oleh		
	Dire	eksi	Dewan K	Comisaris	Pegawa	ai Tetap		ai Tidak tap
dalam 1 tahun	Tahun Sbimnya	Tahun Berjalan	Tahun Sblmnya	Tahun Berjalan	Tahun Sbimnya	Tahun Berjalan	Tahun Sbimnya	Tahun Berjalan
Total Fraud	-	-	-	-	-	1	-	-
Telah Diselesaikan	-	-	-	-	-	1	-	-
Dalam Proses penyelesaian di internal BPR	-	-	-	-	-	-	-	-
Belum Diupayakan penyelesaiannya	-	-	-	-	-		-	-
Telah di tindak lanjuti melalui proses hukum	-	-	-	-	-	-	.=	-

### 9. Permasalahan Hukum

Permasalahan hukum secara perdata atau pidana yang dihadapi oleh PT BPR Dana Niaga, selama tahun 2019 tidak ada, baik yang berkaitan dengan penyalahgunaan kredit atau simpanan dana masyarakat.

### 10. Transaksi Yang Mengandung Benturan Kepentingan

Tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan, PT BPR Dana Niaga mampu menghindari transaksi yang mengandung potensi benturan kepentingan.

### 11. Pemberian Dana untuk kepentingan Sosial dan Kegiatan Politik

Pemberian dana kepada pihak-pihak tertentu untuk kepentingan Sosial dan kegiatan Politik selama tahun 2019 ada (Nihil).

### B. Kesimpulan Umum hasil Self Assessment Pelaksanaan Good Corporate Governance

Berdasarkan hasil *Self Assessment* pelaksanaan GCG PT BPR Dana Niaga periode Desember 2019 disampaikan hal-hal sebagai berikut :

- a. Nilai Komposisi GCG sebesar 1,27 dengan Predikat Komposit : Sangat Baik
- b. Peringkat masing-masing per faktor adalah:

No	Aspek yang Dinilai	Bobot B (%)	Peringkat	Nilai
1	Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Direksi	20	1.15	0.26
2	Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Dewan Komisaris	15	1.16	0.16
3	Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas Komite	0	0	0
4	Penanganan Benturan Kepentingan	10	1.10	0.12
5	Penerapan Fungsi Kepatuhan BPR	10	1.98	0.22
6	Penerapan Fungsi Audit Intern	10	2.00	0.22
7	Penerapan Fungsi Audit Ekstern	2.50	1.00	0.03
8	Penerapan Fungsi Manajemen Risiko dan Pengendalian Intern	10	0	0
9	Batas Maksimun Pemberian Kredit	7.50	1.00	0.08
10	Rencana Bisnis BPR	7.50	1.17	0.10
11	Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan, serta pelaporan Internal	7.50	1.00	0.08
	Nilai Komposit	100		1.27
	Predikat Komposit			Sangat Baik

### c. Kekuatan Pelaksanaan GCG

- Dengan disusunnya SOP GCG PT BPR Dana Niaga, tata kelola Bank akan berjalan baik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- Dengan adanya pedoman bagi Dewan Komisaris dan Direksi, akan dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif.
- Dewan Komisaris telah melaksanakan program kerja dan rapat secara efektif dan efisien yang dapat menjadi acuan bagi keputusan Dewan Komisaris.
- Fungsi Kepatuhan Bank, Fungsi Audit Intern, Fungsi Audit Ekstern akan berjalan sesuai dengan Ketentuan GCG.

Terlampir disampaikan Hasil Self Assessment Pelaksanaan Good Corporate Governance PT BPR Dana Niaga tahun buku 31 Desember 2019.

Demikian Laporan ini disampaikan. Terima kasih.

PT BPR Dana Niaga

Direktur Utama

Rahmat Siauwijaya

Komisaris Utama

### JADWAL RENCANA RAPAT DEWAN KOMISARIS

### PT. BPR DANA NIAGA

### **TAHUN 2019**

No.	Periode	Hari	Tanggal	Jam	Tempat
1.	Triwulan I	Rabu	20 Maret 2019	10.00 - selesai	BPR Dana Niaga
2.	Triwulan II	Selasa	11 Juni 2019	10.00 - selesai	BPR Dana Niaga
3.	Triwulan III	Selasa	03 Sept 2019	10.00 - selesai	BPR Dana Niaga
4.	Triwulan IV	Kamis	04 Nov 2019	10.00 - selesai	BPR Dana Niaga

### Catatan:

- 1. Sesuai pasal 35 POJK No.4/POJK.03/2015 tanggal 31 Maret 2015, tentang Penerapan Tata Kelola bagi BPR, agenda Rapat Dewan Komisaris antara lain membahas tentang Rencana Bisnis BPR, issue strategis BPR, evaluasi kebijakan strategis dan/atau evaluasi Rencana Bisnis yang hasilnya dituangkan dalam notulen (Risalah Rapat).
- 2. Hal-hal yang dibicarakan di dalam Rapat Dewan Komisaris dan perlu disampaikan kepada Direksi, agar disampaikan secara tertulis sebagai bukti atas pengawasan Dewan Komisaris terhadap Direksi.
- 3. Apabila dianggap perlu, Dewan Komisaris di dalam rapat dapat memanggil Direksi untuk meminta informasi yang dibutuhkan oleh Dewan Komisaris.

Tangerang, 8 Januari 2019

PT. BPR Dana Niaga

Dewan Komisaris,

Rahmat Siauwijaya

Komisaris Utama

Ir. Russel Tambunan, MBA.

Komisaris

### PENILAIAN PENERAPAN TATA KELOLA BPR

### Profil BPR

Nama BPR

PT. BPR DANA NIAGA

Kompleks Green Lake City, Rukan CBD Blok M - 02, Kel. Cipondoh, Kec. Ketapang, Kota Tangerang, Banten - 15147

Alamat BPR\*

Posisi Laporan

Modal Inti BPR\*

**Bobot Faktor BPR** Total Aset BPR\*

\*) wajib diisi oleh BPR

Rp.71.023.451.806 Rp.6.557.477.490 Desember, 2019

Pengisian Faktor Tata Kelola BPR

Pengisian Indikator

Belum terisi

Terisi

106

Nilai Komposit Sebelum Penerapan Manajemen Risiko

Predikat Komposit

Lihat Kertas Kerja

SANGAT BAIK

Predikat Komposit Nilai Komposit

Cetak Laporan Lihat Kertas Kerja

Cetak Hasil Penilaian

Cetak Hasil Penilaian

Cetak Laporan

Setelah Penerapan Manajemen Risiko

SANGAT BAIK

00	7		6	Οī	4.	ω.	io.	.r	T	i	N
Direksi menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari Pejabat Eksekutif yang ditunjuk sebagai auditor intern, auditor ekstern, dan hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau hasil pengawasan otoritas lain.	n tugas dan pat mengakil	B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)	Seluruh anggota Direksi telah lulus Uji Kemampuan dan Kepatutan dan telah diangkat melalui RUPS termasuk perpanjangan masa jabatan Direksi telah ditetapkan oleh RUPS sebelum berakhir masa jabatannya.	Direksi tidak menggunakan penasihat perorangan dan/atau penyedia jasa profesional sebagai konsultan kecuali memenuhi persyaratan yaitu untuk proyek yang bersifat khusus yang dari sisi karakteristik proyeknya membutuhkan adanya konsultan; telah didasari oleh kontrak yang jelas meliputi lingkup pekerjaan, tanggung jawab, produk yang dihasilkan, dan jangka waktu pekerjaan, serta biaya; dan perorangan dan/atau penyedia jasa profesional adalah pihak independen yang memiliki kualifikasi untuk proyek yang bersifat khusus dimaksud.	Mayoritas anggota Direksi tidak memiliki hubungan keluarga atau semenda sampai dengan derajat kedua dengan sesama anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.	Anggota Direksi tidak merangkap jabatan pada Bank, Perusahaan Non Bank dan/atau lembaga lain (partai politik atau organisasi kemasyarakatan).	Seluruh anggota Direksi bertempat tinggal di kota/kabupaten yang sama, atau kota/kabupaten yang berbeda pada provinsi yang sama, atau kota/kabupaten di provinsi lain yang berbatasan langsung dengan kota/kabupaten pada provinsi lokasi Kantor Pusat BPR.	ah anggota Direksi paling sedikit 3 (tiga) orang, dan salah satu anggota Direksi kai Direktur yang membawahkan fungsi kepatuhan.  dengan modal inti kurang dari Rp50.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah) ota Direksi paling sedikit 2 (dua) orang, dan salah satu anggota Direksi bertindak tur yang membawahkan fungsi kepatuhan.	A. Struktur dan inirastruktur Tata Kelola (S)	Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi	No Kriteria / Indikator
1	1		Þ	μ.	ш	1	а	1			Skala Penerapan
Ya	Ya		Ya	Ya	100 % anggota Direksi & Komisaris tidak punya hubungan keluarga	Ya	Dirut berdomisili sama dengan lokasi Kantor Pusat, Direktur Kepatuhan berdomisili di perbatasan kota dengan lokasi Kantor Pusat	Jumlah Direksi BPR Dana Niaga 2 orang, Dirut merangkap Direktur Bisnis dan 1 orang Direktur yang membawahkan fungsi kepatuhan		(Wajib dusi oleh BPR)	Keterangan

19	18	17	16	15		14	13	12	11	10	9
Direksi menyampaikan laporan penerapan Tata Kelola pada Otoritas Jasa Keuangan, Asosiasi BPR di Indonesia, dan 1 (satu) kantor media atau majalah ekonomi dan keuangan sesuai ketentuan.	Terdapat peningkatan pengetahuan, keahlian, dan kemampuan anggota Direksi dan seluruh pegawai dalam pengelolaan BPR yang ditunjukkan antara lain dengan peningkatan kinerja BPR, penyelesaian permasalahan yang dihadapi BPR, dan pencapaian hasil sesuai ekspektasi stakeholders.	Hasil rapat Direksi dituangkan dalam risalah rapat dan didokumentasikan dengan baik, termasuk pengungkapan secara jelas dissenting opinions yang terjadi dalam rapat Direksi, serta dibagikan kepada seluruh Direksi.	Direksi mengkomunikasikan kepada seluruh pegawai mengenai kebijakan strategis BPR di bidang kepegawaian.	Direksi mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham melalui RUPS.	C. Hasil Penerapan Tata Kelola (H)	Direksi memiliki dan melaksanakan pedoman dan tata tertib kerja anggota Direksi yang paling sedikit mencantumkan etika kerja, waktu kerja, dan peraturan rapat.	Anggota Direksi mampu mengimplementasikan kompetensi yang dimilikinya dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, antara lain pemahaman atas ketentuan mengenai prinsip kehatihatian.	Anggota Direksi membudayakan pembelajaran secara berkelanjutan dalam rangka peningkatan pengetahuan tentang perbankan dan perkembangan terkini terkait bidang keuangan/lainnya yang mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi antara lain dengan peningkatan keikutsertaan pegawai BPR dalam pendidikan/pelatihan dalam rangka pengembangan kualitas individu.	Direksi tidak menggunakan BPR untuk kepentingan pribadi, keluarga, dan/atau pihak lain yang dapat merugikan atau mengurangi keuntungan BPR, serta tidak mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi dari BPR, selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS.	Pengambilan keputusan rapat Direksi yang bersifat strategis dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat, suara terbanyak dalam hal tidak tercapai musyawarah mufakat, atau sesuai ketentuan yang berlaku dengan mencantumkan dissenting opinion jika terdapat perbedaan pendapat.	Direksi menyediakan data dan informasi yang lengkap, akurat, terkini, dan tepat waktu kepada Dewan Komisaris.
1	Ю	1	1	1		1	1	22	1	1	1
Ya	Terus ditingkatkan dan dikembangkan	Ya	Ya	Ya		Ya	Ya	Ya	Ya	Ya	Direksi meeting dengan Dewan Komisaris 1x / bulan

7.	6.		Ċι		4.	·ω	2.	÷			II.	No
Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris pada lebih dari 2 (dua) BPR atau BPRS lainnya, atau sebagai Direksi atau pejabat eksekutif pada BPR, BPRS dan/atau Bank Umum.	Dewan Komisaris memiliki pedoman dan tata tertib kerja termasuk pengaturan etika kerja, waktu kerja, dan rapat.	*)BPR dengan modal inti kurang dari Rp 50.000.000,00 (lima puluh milyar rupiah) diberikan skala penerapan Baik (nilai 2)	b. Untuk BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah) dan kurang dari Rp80.000.000.000,000 (delapan puluh milyar rupiah), paling sedikit satu anggota Dewan Komisaris merupakan Komisaris Independen.	BPR memiliki Komisaris Independen:  a. Untuk BPR dengan modal inti paling sedikit Rp80.000.000.000,00 (delapan puluh milyar rupiah) paling sedikit 50% (lima puluh persen) dari jumlah anggota Dewan Komisaris adalah Komisaris Independen	Paling sedikit 1 (satu) anggota Dewan Komisaris bertempat tinggal di provinsi yang sama atau di kota/kabupaten pada provinsi lain yang berbatasan langsung dengan provinsi lokasi Kantor Pusat BPR.	Seluruh anggota Dewan Komisaris telah lulus Uji Kemampuan dan Kepatutan dan telah diangkat melalui RUPS. Dalam hal BPR memperpanjang masa jabatan anggota Dewan Komisaris, RUPS yang menetapkan perpanjangan masa jabatan anggota Dewan Komisaris dilakukan sebelum berakhirnya masa jabatan.	Jumlah anggota Dewan Komisaris tidak melampaui jumlah anggota Direksi sesuai ketentuan.	(tiga) orang.  BPR dengan modal inti kurang dari Rp50 M: Jumlah anggota Dewan Komisaris paling sedikit 2 (dua) orang.	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50 M: Jumlah anggota Dewan Komisaris paling sedikit 3	A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)	Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris	Kriteria / Indikator
1	1	2 4	ы		ы	<b>j.</b> 1	1	1				Skala Penerapan
Ya	Meeting DeKom dilakukan minimal 1 x dalam 3 bulan		Modal inti BPR Dana Niaga kurang dari Rp. 50 Milyar (Saat ini tidak memiliki Komisaris Independen)		1 anggota Dewan Komisaris berdomisili di perbatasan kota dengan lokasi Kantor Pusat	Ya	Ya	orang + 1 orang Pemegang Saham Pengendali	* 11		(Wajib diisi oleh BPR)	Keterangan

15	14	13	12	11	10		9.	òo
Pengambilan keputusan rapat Dewan Komisaris yang bersifat strategis telah dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat atau suara terbanyak dalam hal tidak tercapai musyawarah mufakat, atau sesuai ketentuan yang berlaku dengan mencantumkan dissenting opinion jika terdapat perbedaan pendapat.	Dewan Komisaris menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal dan menyelenggarakan Rapat Dewan Komisaris paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 bulan yang dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris.	Dewan Komisaris memastikan bahwa Direksi menindaklanjuti temuan audit intern, audit ekstern, hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan, dan/atau hasil pengawasan otoritas lainnya antara lain dengan meminta Direksi untuk menyampaikan dokumen hasil tindak lanjut temuan.	Dewan Komisaris tidak terlibat dalam pengambilan keputusan kegiatan operasional BPR, kecuali dalam hal penyediaan dana kepada pihak terkait sebagaimana diatur dalam ketentuan mengenai batas maksimum pemberian kredit BPR dan hal-hal lain yang ditetapkan dalam peraturan perundangan dalam rangka melaksanakan fungsi pengawasan.	Dalam rangka melakukan tugas pengawasan, Komisaris mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis BPR.	wan Komisaris telah melaksar vab serta memberikan nasihat l tulis terkait dengan pemenuhan	B. Proses Peneranan Tata Kelola (P)	Seluruh Komisaris Independen tidak ada yang memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lain, Direksi dan/atau pemegang saham pengendali atau hubungan lain yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.	Mayoritas anggota Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keluarga atau semenda sampai dengan derajat kedua dengan sesama anggota Dewan Komisaris atau Direksi.
1	1	1	1	1	ю		1	<b>⊢</b>
Ya	Ya	Ya	Ya	Ya	Dewan Komisaris memberikan nasihat, saran dan alternatif solusi kepada Dewan Direksi dalam meeting bulanan		BPR Dana Niaga tidak memiliki Komisaris Independen	Semua anggota Dewan Komisaris tidak ada hubungan keluarga baik dengan anggota Direksi maupun Anggota Dewan Komisaris

### WAJIB DIISI OLEH BPR DENGAN BOBOT FAKTOR D

	TEAN AND AFRANCE STREET, AND AN AN AND AND AN AND AND AND AND AN		Land Control of the C
No	No Kriteria / Indikator	Skala Penerapan	Keterangan
Ħ.	Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas atau Fungsi Komite (bagi BPR yang memiliki modal inti > Rp 80 miliar)		(Wajib diisi oleh BPR)
	A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)		
-	BPR telah memiliki Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko dengan anggota Komite sesuai	0	
1.	ketentuan.		Memiliki PE Audit Intern
	B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)		
.2	Komite Audit melakukan evaluasi terhadap penerapan fungsi audit intern.	0	
.ω	Komite Pemantau Risiko melakukan evaluasi terhadap penerapan fungsi manajemen risiko.	0	
4.	Dewan Komisaris memastikan bahwa Komite yang dibentuk menjalankan tugasnya secara efektif antara lain telah sesuai dengan pedoman dan tata tertib kerja.	0	
	C. Hasil Penerapan Tata Kelola (H)		
Ċī	Komite memberikan rekomendasi terkait penerapan audit intern dan fungsi manajemen risiko kepada Dewan Komisaris untuk tindak lanjut kepada Direksi BPR.	0	
l		The second secon	

### Catatan:

Pada faktor ini, BPR dengan bobot faktor A, B, dan C memberikan skala penerapan 0 untuk setiap kriteria/indikator.

Kriteria / Indigator	Kriteria / Indikator	Kriteria / Indikator	
IV. Penanganan Benturan Kepentingan	ngan	ngan	ngan
an Valab (8)	an Valata (S)	an (an (a)	an (an (a)
DITUELIS / HINTEGUA	DIREIM / HMTParer		
WI POTON A	W. DOLLAR		
Tooking Too	hostings longstings rose		
	Penanganan Benturan Kepentingan  A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)  BPR memiliki kebijakan, sistem dan prosedur penyelesaian mengenai benturan kepentingan yang		

BPR Pelal indej 3. BPR Pelal fung Satu 4 dan/ 5 kepa			BPR Pelal inde		Anggota 2. Keuanga	<b>BPR</b> Direl	a. tidal b. tidal	Angg	A. St	V. Pene	No	
	BPR memiliki ketentuan intern mengenai tugas, wewenang, dan tanggung jawab bagi satuan kerja kepatuhan atau Pejabat Eksekutif yang menangani fungsi kepatuhan.	Satuan kerja kepatuhan atau Pejabat Eksekutif yang menangani fungsi kepatuhan menyusun dan/atau mengkinikan pedoman kerja, sistem, dan prosedur kepatuhan.	BPR dengan modal inti kurang dari Rp50.000.000.000,00 (lima puluh milyar rupiah): Pelaksanaan fungsi kepatuhan dilakukan dengan menunjuk Pejabat Eksekutif yang menangani fungsi kepatuhan independen terhadap satuan kerja atau fungsi operasional.	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah): Pelaksanaan fungsi kepatuhan dilakukan dengan membentuk satuan kerja kepatuhan yang independen terhadap satuan kerja atau fungsi operasional.	Anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan memahami peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan peraturan perundang-undangan lain yang berkaitan dengan perbankan.	<b>BPR dengan modal inti kurang dari Rp50.000.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah)</b> : Anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan tidak menangani penyaluran dana.	a. tidak merangkap sebagai Direktur Utama; b. tidak membawahkan bidang operasional penghimpunan dan penyaluran dana; dan c. mampu bekerja secara independen.	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah): Anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan memenuhi persyaratan paling sedikit	Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)	Penerapan Fungsi Kepatuhan	Kriteria / Indikator	WE SHARED AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN
	1	1	1		2		1				Skala Penerapan	
Penyampaian laporan kepada OJK dilakukan tidak melebihi batas	Ya	Pengkinian terus dilakukan sesuai perkembangan BPR		Telah menunjuk PE Kepatuhan yang menangani fungsi kepatuhan, sifatnya independen terhadap fungsi operasional	Terus belajar dan meningkatkan pengetahuan		hanya memberikan opini, sebagai upaya untuk meminimalisasi resiko kredit	Anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan tidak menangani penyaluran dana		(Wajib diisi oleh BPR)	Keterangan	

13	12	11		10	9	00	7
Anggota Direksi yang membawahkan Fungsi Kepatuhan menyampaikan laporan khusus kepada Otoritas Jasa Keuangan apabila terdapat kebijakan atau keputusan Direksi yang menyimpang dari peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau peraturan perundang-undangan lain, sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	Anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan menyampaikan laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab secara berkala kepada Direktur Utama dengan tembusan kepada Dewan 12 Komisaris. Dalam hal anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan adalah Direktur Utama, laporan disampaikan kepada Dewan Komisaris.	11 BPR berhasil menurunkan tingkat pelanggaran terhadap ketentuan.	C. Hasil Penerapan Tata Kelola (H)	Satuan kerja kepatuhan atau Pejabat Eksekutif yang menangani fungsi kepatuhan melakukan reviu dan/atau merekomendasikan pengkinian dan penyempurnaan kebijakan, ketentuan, sistem maupun prosedur yang dimiliki oleh BPR agar sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan dan peraturan perundang-undangan.	Satuan kerja kepatuhan atau Pejabat Eksekutif yang menangani fungsi kepatuhan memastikan bahwa seluruh kebijakan, ketentuan, sistem, dan prosedur, serta kegiatan usaha yang dilakukan BPR telah sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan dan peraturan perundang-undangan.	Anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan memantau dan menjaga kepatuhan BPR terhadap seluruh komitmen yang dibuat oleh BPR kepada Otoritas Jasa Keuangan termasuk melakukan tindakan pencegahan apabila terdapat kebijakan dan/atau keputusan Direksi BPR yang menyimpang dari ketentuan Otoritas Jasa Keuangan dan peraturan perundang-undangan.	Anggota Direksi yang membawahkan Fungsi Kepatuhan melakukan upaya untuk mendorong terciptanya budaya kepatuhan BPR antara lain melalui sosialisasi dan pelatihan ketentuan terkini.
1	1	2		ю	1	р.	Ю
Selama ini tidak ada kebijakan yang menyimpang dari Peraturan dan Ketentuan OJK	Ya	Ya		Reviu, pengkinian dan penyempurnaan dilakukan sesuai dengan perkembangan BPR	Telah dilakukan	Keputusan & kebijakan yang diambil oleh BPR selalu mengacu kepada ketentuan OJK dan Undang Undang yang berlaku	Ya

7	6.	Çī	4.	.ω	.2	.1		VI.	No
BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah): BPR menugaskan pihak ekstern untuk melakukan kaji ulang paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) tahun atas kepatuhan terhadap standar pelaksanaan fungsi audit intern, dan kelemahan SOP audit serta perbaikan yang mungkin dilakukan.  *)BPR dengan modal inti kurang dari Rp 50.000.000,00 (lima puluh milyar rupiah): diberikan skala penerapan Baik (nilai 2)	B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)  BPR menerapkan fungsi audit intern sesuai dengan ketentuan pedoman audit intern yang telah disusun oleh BPR pada seluruh aspek dan unsur kegiatan yang secara langsung diperkirakan dapat mempengaruhi kepentingan BPR dan masyarakat.	BPR memiliki program rekrutmen dan pengembangan sumber daya manusia yang melaksanakan fungsi audit intern.	SKAI atau Pejabat Eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi audit intern bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama.	SKAI atau Pejabat Eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi audit intern independen terhadap satuan kerja operasional (satuan kerja terkait dengan penghimpunan dan penyaluran dana).	SKAI atau Pejabat Eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi audit intern telah memiliki dan mengkinikan pedoman kerja serta sistem dan prosedur untuk melaksanakan tugas bagi auditor intern sesuai peraturan perundang-undangan dan telah disetujui oleh Direktur Utama dan Dewan Komisaris.	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah): BPR memiliki Satuan Kerja Audit Intern (SKAI). BPR dengan modal inti kurang dari Rp50.000.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah): BPR memiliki Pejabat Eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi audit intern.	A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)	Penerapan Fungsi Audit Intern	Kriteria / Indikator
ю	1	ю	1	1	1	,			Skala Penerapan
	Ya	Rekrutmen dan pengembangan SDM disesuaikan dengan kebutuhan BPR	Ya	Ya, PE Audit Intern bekerja secara independen	Ya	BPR telah memiliki PE Audit Intern		(Wajib diisi oleh BPR)	Keterangan

13		12		11	10		9	00
BPR dengan modal inti kurang dari Rp50.000.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah):  BPR menyampaikan laporan pengangkatan atau pemberhentian Pejabat Eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi audit intern kepada Otoritas Jasa Keuangan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000.000,00 (lima puluh milyar rupiah): BPR menyampaikan laporan pengangkatan atau pemberhentian Kepala SKAI kepada Otoritas Jasa Keuangan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	*)BPR dengan modal inti kurang dari Rp 50.000.000,00 (lima puluh milyar rupiah): diberikan skala penerapan Baik (nilai 2)	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000.000,00 (lima puluh milyar rupiah): BPR menyampaikan laporan hasil kaji ulang oleh pihak ekstern kepada Otoritas Jasa Keuangan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	BPR telah menyampaikan laporan pelaksanaan dan pokok-pokok hasil audit intern dan laporan khusus (apabila ada penyimpangan) kepada Otoritas Jasa Keuangan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	SKAI atau Pejabat Eksekutif yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi audit intern telah menyampaikan laporan pelaksanaan audit intern kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris dengan tembusan kepada anggota Direksi yang membawahkan fungsi kepatuhan.	C. Hasil Penerapan Tata Kelola (H)	BPR melaksanakan peningkatan mutu keterampilan sumber daya manusia secara berkala dan berkelanjutan terkait dengan penerapan fungsi audit intern.	Pelaksanaan fungsi audit intern (kegiatan audit) dilaksanakan secara memadai dan independen yang mencakup persiapan audit, penyusunan program audit, pelaksanaan audit, pelaporan hasil audit, dan tindak lanjut hasil audit.
1	ě.	ю		1	Ľ		ы	Ю
	Telah dilakukan sesuai Ketentuan OJK			Ya	Ya		Dilakukan dengan mengikuti pelatihan & seminar terkait	Ya
	dengan						elatihan	

WAJIB DIISI OLEH BPR DENGAN BOBOT FAKTOR A (laporan keuangan diaudit), B, C, DAN D

N N	Kriterie / Indikator	Skala Penerapan	Keterangan
VII	set > Rp 10 miliar)		(Wajib diisi oleh BPR)
	A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)		
-	Penugasan audit kepada Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik (KAP) memenuhi aspek-aspek legalitas perjanjian kerja, ruang lingkup audit, standar profesional akuntan publik, dan komunikasi antara Otoritas Jasa Keuangan dengan KAP dimaksud.	1	Ya
	B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)		
io	Dalam pelaksanaan audit laporan keuangan BPR, BPR menunjuk Akuntan Publik dan KAP yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan serta memperoleh persetujuan RUPS berdasarkan usulan Dewan Komisaris.	1	Ya
ω.	BPR telah melaporkan hasil audit KAP dan Management Letter kepada Otoritas Jasa Keuangan.	1	Ya
	C. Hasil Penerapan Tata Kelola (H)		
4	Hasil audit dan Management Letter telah menggambarkan permasalahan BPR dan disampaikan secara tepat waktu kepada BPR oleh KAP yang ditunjuk.	1	Ya
CI	Cakupan hasil audit paling sedikit sesuai dengan ruang lingkup audit sebagaimana diatur dalam ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	1	Ya

Bagi BPR dengan bobot faktor A namun laporan keuangannya telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik, tetap melakukan penilaian untuk seluruh kriteria/indikator pada faktor ini.

Bagi BPR dengan bobot faktor A yang laporan keuangannya tidak diaudit mengisi skala penerapan dengan nilai 0

# WAJIB DIISI OLEH BPR DENGAN BOBOT FAKTOR A, B, C, DAN D DIISI SETELAH MANAJEMEN RISIKO BERLAKU SECARA EFEKTIF

ı		
١	四	岡
	ž	×
	3	M
	9	2
l	Ž	Ž
ľ	7	L
	3	Z
ľ	mil	IV
l	em	
l	MOS	50M
١	Ä	
l	WUL!	M
ı	H	H
l	2	A
ı	D	DI
ı	SI	SI
1	2	I: MULAI DIISI UI
1	N	UNTUK PERIOD
I	3	3
Į	Z	K
١	PE	PE
I	2	2
Į	8	8
I	Ħ	Ħ
ı	LAPO	E LAI
I	P	P
I	ä	X
ı	A	AN
١	P	P
1	RC	RC
1	F	ROFI
ı	F	F
ı	R	2
ı	SII	SII
١	KO	O
	CO	00
	EM	EM
	E	E
	ST	ST
	ER	EX
	10	64
	T	H
	H	H
•	9	S
1	N	N
	02	0
	1	
	1	
	1	
	1	

	- [	Ci-ole Deneranan	Keterangan
No	Kriteria / Indikator	SEGRETARIA T STREET	Mich disciolah BBD)
VIII.	Penerapan Manajemen Risiko Termasuk Sistem Pengendalian Intern		(wajib dust oren priv)
	A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)		
	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp80.000.000.000,000 (delapan puluh milyar rupiah): BPR telah membentuk Komite Manajemen Risiko dan satuan kerja Manajemen Risiko;		
	BPR dengan modal inti paling sedikit Rp50.000.000.000,00 (lima puluh milyar rupiah) dan kurang dari Rp80.000.000,000 (delapan puluh milyar rupiah):  BPR telah membentuk satuan kerja Manajemen Risiko;	0	
	BPR dengan modal inti kurang dari Rp50.000.000.000,000 (lima puluh milyar rupiah): BPR telah menunjuk satu orang Pejabat Eksekutif yang bertanggung jawab terhadap penerapan fungsi Manajemen Risiko.		
2.	BPR memiliki kebijakan Manajemen Risiko, prosedur Manajemen Risiko, dan penetapan limit Risiko.	0	
ω	BPR memiliki kebijakan dan prosedur secara tertulis mengenai pengelolaan risiko yang melekat pada produk dan aktivitas baru sesuai ketentuan.	0	
	B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)		
4.	Direksi: a. menyusun kebijakan dan pedoman penerapan Manajemen Risiko secara tertulis, dan b. mengevaluasi dan memutuskan transaksi yang memerlukan persetujuan Direksi.	0	
Cu	Dewan Komisaris: a. menyetujui dan mengevaluasi kebijakan Manajemen Risiko, b. mengevaluasi pertanggungjawaban Direksi atas pelaksanaan kebijakan Manajemen Risiko, dan c. mengevaluasi dan memutuskan permohonan Direksi yang berkaitan dengan transaksi yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.	0	
6.	BPR melakukan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian Risiko terhadap seluruh faktor Risiko yang bersifat material.	0	
7.	BPR menerapkan sistem pengendalian intern yang menyeluruh.	0	

12	11		10	9.	,oo
BPR menyusun laporan produk dan aktivitas baru yang dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	BPR menyusun laporan profil risiko dan profil risiko lain (jika ada) yang dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	C. Hasil Penerapan Tata Kelola (H)	Direksi telah melakukan pengembangan budaya manajemen risiko pada seluruh jenjang organisasi dan peningkatan kompetensi SDM antara lain melalui pelatihan dan/atau sosialisasi mengenai manajemen risiko.	BPR memiliki sistem informasi yang memadai yaitu sistem informasi manajemen yang mampu menyediakan data dan informasi yang lengkap, akurat, kini, dan utuh.	BPR menerapkan manajemen risiko atas seluruh risiko yang diwajibkan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.
0	0		0	0	0

### Catatan:

Pengisian pada faktor ini, dilakukan setelah BPR menerapkan manajemen risiko secara penuh sebagaimana diatur dalam POJK No.13/POJK.03/2015 tentang Penerapan Manajemen Risiko BPR.

Sebelum BPR menerapkan manajemen risiko secara penuh, BPR memberikan skala penerapan 0 untuk setiap kriteria/indikator

No	
Batas Maks	Batas Maksimum Pemberian Kredit
A. Struktur	A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)
BPF terr mon keb	BPR telah memiliki kebijakan, sistem dan prosedur tertulis yang memadai terkait termasuk pemberian kredit kepada pihak terkait, debitur grup, dan/atau debitur monitoring dan penyelesaian masalahnya sebagai bagian atau bagian terpisah kebijakan perkreditan BPR.
	B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)
10	BPR secara berkala mengevaluasi dan mengkinikan kebijakan, sistem dan prosedur BMPK agar disesuaikan dengan peraturan perundang-undangan.
ω.	Proses pemberian kredit oleh BPR kepada pihak terkait dan/atau pemberian kredit besar telah memenuhi ketentuan Otoritas Jasa Keuangan tentang BMPK dan memperhatikan prinsip kehati-
1	7 1 1 (II)
	Laporan pemberian kredit oleh BPR kepada pihak terkait dan/atau pemberian melanggar dan/atau melampaui BMPK telah disampaikan secara berkala kepada (Keuangan secara benar dan tepat waktu sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.
CJI	DMDV person betention Otoritae Taga Kanangan

6.	5.	4.		ω	.2	: ·		×	No
C. Hasil Penerapan Tata Kelola (H)  Rencana bisnis termasuk perubahan rencana bisnis disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan  Rencana bisnis termasuk perubahan rencana bisnis disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan	Dewan Komisaris melaksanakan pengawasan terhadap pelaksanaan rencana bisnis BPR.	Rencana bisnis BPR disusun dengan mempertimbangkan paling sedikit: a. faktor eksternal dan internal yang dapat mempengaruhi kelangsungan usaha BPR; b. azas perbankan yang sehat dan prinsip kehati-hatian; dan c. penerapan manajemen risiko.	B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)	Rencana bisnis BPR didukung sepenuhnya oleh pemegang saham dalam rangka memperkuat permodalan dan infrastruktur yang memadai antara lain sumber daya manusia, teknologi informasi, jaringan kantor, kebijakan, dan prosedur.	Rencana bisnis BPR menggambarkan rencana strategis jangka panjang dan rencana bisnis tahunan termasuk rencana penyelesaian permasalahan BPR yang signifikan dengan cakupan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	Rencana bisnis BPR telah disusun oleh Direksi dan disetujui oleh Dewan Komisaris sesuai dengan visi dan misi BPR.	A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)	Rencana Bisnis BPR	Kriteria / Indikator
	1	1		2	1	1			Skala Penerapan
Ya, sesuai dengan Ketentuan OJK	Ya	Ya		Уа	Ya	Уа		(Wajib diisi oleh BPR)	Keterangan

			_
Ya	ы	Laporan penanganan pengaduan dan penyelesaian pengaduan, dan laporan pengaduan dan tindak lanjut pelayanan dan penyelesaian pengaduan disampaikan sesuai ketentuan secara tepat waktu.	7.
Ya	н	Laporan tahunan dan laporan keuangan publikasi ditandatangani paling sedikit oleh 1 (satu) anggota Direksi dengan mencantumkan nama secara jelas serta disampaikan secara lengkap dan tepat waktu kepada Otoritas Jasa Keuangan dan/atau dipublikasikan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	6.
Ya,sesuai dengan ketentuan OJK	ш	BPR menyusun dan menyajikan laporan dengan tata cara, jenis dan cakupan sebagaimana diatur dalam ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	5.
Ya	ь	BPR melaksanakan transparansi informasi mengenai produk, layanan dan/atau penggunaan data nasabah BPR dengan berpedoman pada persyaratan dan tata cara sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	4.
Ya,sesuai dengan ketentuan OJK	1	BPR menyusun laporan tahunan dengan materi paling sedikit memuat informasi umum, laporan keuangan, opini dari akuntan publik atas laporan keuangan tahunan BPR (apabila ada), seluruh aspek transparansi dan informasi, serta seluruh aspek pengungkapan sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	ω
Ya	1	BPR menyusun laporan keuangan publikasi setiap triwulanan dengan materi paling sedikit memuat laporan keuangan, informasi lainnya, susunan pengurus dan komposisi pemegang saham sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	2. 1
		B. Proses Penerapan Tata Kelola (P)	
Ya	1	Tersedianya sistem pelaporan keuangan dan non keuangan yang didukung oleh sistem informasi manajemen yang memadai sesuai ketentuan termasuk sumber daya manusia yang kompeten untuk menghasilkan laporan yang lengkap, akurat, kini, dan utuh.	1. 1
		A. Struktur dan Infrastruktur Tata Kelola (S)	
(Wajib diisi oleh BPK)		Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan	XI.
Keterangan	Skala Penerapan	Kriteria / Indikator	No
W			1

					u	simpula	эЖ					
				T BAIK	SANGA							Predikat Komposit
TS,I	80,0	01'0	80,0	-	60,03	0,22	0,22	0,12	-	91'0	92,0	Total Penilsian Faktor
Nilai Komposit	TT	TO	6	8	L	9	9	b	8	2	T	Faktor

					ut	quduq	Kes					
				T BAIK	SANGA							Predikat Komposit
		1	Logio	-	60,0	02'0	02,0	11,0	-	91'0	62,0	Total Penilaian Faktor
91'1	80,0	60'0	80,0	1		Marin 100-	100000000000000000000000000000000000000					

Penilaian Penerapan Tata Kelola BPR - Sebelum Penerapan Manajemen Risiko

and the second name of the secon											4	the second second	the same of the same of the	Section Sectin Section Section Section Section Section Section Section Section		1	-	-	-				
			П	П	П		H					H		S. Contraction of the Contractio	2,000			1	1	+	+	+	Ndla-Fald
1,00	0,10	1,00	1	,	1		1	0,40	1.00	0	c	+	+	0 0	3	0	0	0	0	1	+	+	Nilai Awal
٥	0	2			0		3	0	-	, 0	0	0	4	0	1	0	0	0	0	+	2	4	Faktor 11
0	0	u			,		,			,		Н	Н						H	H	H	H	
1,17	0,10	1,00						0,40	1,00					0,67	1,33			-	1	1	+	+	Rata-rata
0	0	1	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	2	0	4	0	0	0	NO II	2 1	+	+	Nilai Awal
a	0	1	0	0	0	0	1	0	2	0	0	+	+	0	ω	0	0		+	2	-	2	Eaktor 10
200	VALID	4,00	1			1	1	0,40	1,00	1	t	+	1	0,50	1,00					H	+	-	Rata-rata
1.00	0.10	3 *	c	0	0	0	2		2	0	0	1	-	0	12	0	0	0	0	3,2			Nilai Awal
0.6	0	4			0	0	1	0	2	0	0	0	2 0	0	100	0	0	0	0	l land	2	1 2	Faktor 9
٥	0	0		-	,		1		,	,	,	+	+							Н	Н		
0,00	0,00	0,00						0,00	0,00					0,00	0,00					Н		-	Rata-rata
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 0	0	0	0	0	0	0	0	1	+	Nilai Awal
0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	H	H	0	0	0	0	0	0		2	3 7	Faktor 8
												1	1	al a	2000				1	$\dagger$	+	+	Nata-1 ata
1,00	0,10	1,00						0,40	1,00			1	+	0.50	100	1	-	-	-	1	+	+	Data Need
O	0	2	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	2 0	0	-	0	0	0	0	1		+	Nilai Awai
٥	0	2	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	+	0	-	0	-	0	0	+	3	3	Eaktor 7
	Anth	9700					1	02,0	2,25		T	t	ł	0,90	1,80			I	-	-	t	+	Rata-rata
200	0.00	300	c	c	0	o	c	0	9	0	0	6	1 2	0	9	0	0	6	0	w			Nilai Awal
0 0	0	0 4	0	0	0	4	0		4	0	0	10	1 1	0	un	0	0	pur	ō	cu.	4	5 4	
													Н							H	+	1	1
1,98	0,20	2,00						0,88	2,20			1	+	9	1.80	1	1	1	1	1	+	+	Rata-rata
0	0	6	0	0	0	6	0	0	11	0	0	w	0	0	9	0	0	0		4,	-	+	+
Q	0	Çul	0	0	0	ω	0	0	un	0	0	-	+	+	un	0	-	0	-	1		n	Faktor S
	1	and a					1	0,40	1,00		1	+	+	0,50	1,00	1			+	t	t	H	Rata-rata
1.10	0.20	2.00	0	0	0	-	0	200	3	0	0	0	+	H	-	0	0	0	0	1,2		-	Nilai Awal
0 0	0	3	0	0	0	,	0	0	-	0	0	0	1 0	0	-	0	0	0	0		1	1 1	-
	,			·									H				Ц			Н	H		
0,00	0,00	0,00						0,00	0,00				+	0	0,00	1	-	-	-	1	1	+	Rata-rata
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		1	+	Nilai Awal
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		+	+	٥	0		9	-	1	+	2	+
1,00	OTTO	1,00				-		0,45	1,13		T	t	ł	0,61	1,22	1			-	H	t	+	Rata-rata
in c	2 0	3	C	0	0	0	1	0	9	0	0	0	7 2	H	11	0	0	0	de	7			Nilai Awal
0	0	-	0	0	0	0	-	0	00	0	0	0	7 1	0	9	0	0	0	84	7	24	90	Faktor 2
							П						+	Option 1	2727	1			1	$\dagger$	+	+	Nata-Fata
1,15	0,12	1,20						0.45	1.13	-	1	1	+	+	17	1	4		-	-	+	+	Nildi AWdi
0	0	6	0	0	0	2	4	0	0	9	0		7 2	0 0	40	0	1	0	-	10	u	00	Faktor 1
0	0	n	0	0	>	-	A	2		3	2		H	H		Ш			H	H	H	Н	H
1	10%		Un	4	w	N	gah.	40%		ur	4	100	10		$\vdash$	UT	4	qua	940	g <sub>an</sub> h	<b>=</b>	S	П
	1-	Jumlah		(H)	Nijai Outcome (H)	NIIBI		Bobot	Jumlah		ss (P)	Nilai Process (P)	N	Bobot	Jumlah		re (S)	Nijal Structure (S)	Nilai	٦	ranyaar	Jumian Pertanyaan	Faktor Tata Kelola
iumlah Nilai SPO Nilai akhir	_	(17)	Pennighan wassering (11)	igigii wi					5 (17)	Letinotal Library (L)	100000000	70			3)	acture	Penilaian Structure (5)	Penlla					

Penilaian Penerapan Tata Kelola BPR - Setelah Penerapan Manajemen Risiko

Sangat Baik	mposit	Predikat Komposit	_																						
1,15	posit	Nilai Komp		1				1			1	1	1	-	-	-	-	L	L					r	
		1	a) and				I	1	0,40	1,00	1	+	+	-	0,50	1,00	-	L							Rata-rata
0,08	1,00	0.10	1.00	-				-	200	4 8	0	c	+	4	+	+	H	0	0	0	1				Nilai Awal
0	0	0	2	0	0	0	0	J 1	0		0	0 0	0	4	+	-	0	0	0	0	1	2	4	1	Faktor 11
7,50%	0	0	2	0	0	9	0	3	0	-	,	,	+	+	H		-								
	-1	Opto	2000			-		T	0,40	1,00	-		+	-	0,67	1,33 (									Rata-rata
0.09	1.17	010	3	c	0	0	c	1	0	2	0	0	$\vdash$	$\vdash$	H	-	H	0	0	2	2				Nilai Awal
0	0		4		0	0	0		0	1	0	0	0	2 0	0	3	0	0	0	ы	2	1	2	w	Faktor 10
7,50%	0	0		9	0	-	0		,	,		-	+	$\vdash$	H		H	H	Ц				П		
	ante	0,40	DA'T			1			0,40	1,00		-	-		0,50	1,00									Rata-rata
0.08	1.00	010	3 6	c	c	c	c	2	0	2	0	0	+	$\vdash$	H	H	0	0	0	0	- Bank				Nilai Awal
0	0 0		3 1	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	2 0	0	)mà	0	0	0	0	1	2	2	12	Faktor 9
7.50%	0		3		•	1							+	-		Н	H	Н	Ц						
0,00	0,00	0,00	0,00			1			0,00	0,00	-		-		0,00	0,00	Н						1	1	Rata-rata
000	200	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 0	0	0	0	0	0	0	0		1	1	Nilai Awal
WDT.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	H	$\forall$	-	0	0	0	0	0	0	2	7	ω	Faktor 8
100													1	-	-	+	-	1	1				1	†	חמנמרומנמ
0,03	1,00	0,10	1,00						0,40	1,00			1	+	9	0	+	-	1	,			1	†	Rata-rata
2	0	0	2	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	2 0	0		0	0	0	0		-	1	1	Nijai Awai
2,50%	0	0	2	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	+	+	+	0	0	0	0	-	2	2	-	Eaktor 7
												1	1	+	olon,	1,00	1	1	1				T	T	Kata-rata
0,20	2,00	0,20	2,00						0,90	2.25		1	1	+	+	+	+	1	0	0	0	I	T	t	NIIAI AWAI
0	0	0	90	0	0	0	00	0	0	9	0	0	6	2	+	0	0	0	7		0	a	å	U	Partor o
10,00%	0	0	4	0	0	0	4	0	0	4	0	0	2	+	0	+	0	-	2	9	ıı.	A		n	Enlance
										1		1	1	+	, och	1,00	1	1	1				T	T	Rata-rata
0,20	1,98	0,20	2,00						0.88	2.20				+	+	+	+	0	0	00	1		T	T	Nilai Awai
0	0	0	on:	0	0	0	60	0	0	11	9	0	0	+			1	0	,			u	u	u	Faktor 5
10,00%	0	0	w	0	0	0	w	0	0	S	0	0	-	4	+	+	+	7		-	-	0	7		7
										-	-	1	1	+	0,00	1,00	1	+	-	1				T	Rata-rata
0,11	1,10	0,20	2,00				-		0.40	1.00	,		-	+	+	+		0	0	c	-	I		T	Nilai Awal
0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	-	0		0		2 6	+	+	0	0	0	-	-	-	-	Faktor 4
10,00%	0	0	1	0	0	0	12	0	0	-	-	0		+	+	+	+	1		,		-		+	
			1	1	1	1	1		0,00	0,00	I	1	+	1	0,00	0,00	0	1	-						Rata-rata
0,00	0,00	0.00	0.00	1	c	c	0	c	300	0	0	0	0	+	+	+	$\vdash$	0	0	0	0				Nilai Awal
0	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	ω	1	Faktor 3
2.50%	0	0				1	1	-					-	-		Н	H	H	Н	Ш					
0,10	1,10	0,10	1,00	-	-				0,45	1,13					0,61	2	-		-					1	Rata-rata
2	0	0	,.	0	0	0	0	1	0	9	0	0	0	2	0 7	-	0	0	0	4	2	-	,	1	Nijai Awai
12,50%	0	0	-	0	0	0	0	1	0	00	0	0	0	+	0 7	9	+	0	0	2	7	144	00	9	Faktor 2
44 500				L			Ц	Ц					1	+	100	+	+	+	1	1				T	Kata-fata
0,23	1,15	0,12	1,20			Ш			0,45	1,13			1	+	00	7	+	+	+				I	T	Rata-rata
0	0	0	6	0	0	0	2	4	0	9	0	0	0	+	0 7	7	0 0	0 0	0 0	2	n u	U	o	0	Faktor 1
20%	0	0	S	0	0	0	12	4	0	00	0	0	0	-	0 7	+	+	+	+	1	1	4	•	,	B
							-					1	1	+	+	+	-	+	+	1		:			
		10%		ເກ	4	ω	2	pak.	40%		Un	4	w	2	50% 1	$\neg$	Un	$\neg$	UA)	2	-	=	0	^	INCO TOTAL NEIGH
Faktor	per Faktor	Bobot	Jumlah		(H)	tcome	Nilal Outcome (H)		Bobot	Jumlah		ss (P)	Nilai Process (P)	NIII	Bobot	nlah	Jun	(S)	Nilai Structure (S)	Nilai St		nyaan	Jumlah Pertanyaan	Juml	abtor Tata Kalala
Nilal akhir	Jumlah Nilai SPO		(H)	(come	Penilaian Outcome (H)	Penlla			-	(P)	rocess	Penilaian Process (P)	Per				Penilaian Structure (S)	ın Stru	Penilait						
						1	Mieno	a)GIIIGI	Leueraban Managarinan	Penerap	- Setelan	PK - N	ioia B	ata Ke	Penilaian Penerapan Tata Kelola BPK	lian Pene	Penlla								

